



Lean Management

Lárus G. Lúðvígsson

Lárus G. Lúðvígsson



Nafn	Lárus Guðjón Lúðvígsson
Staða	Sérfræðingur á ráðgjafasviði KPMG
Menntun	M.Sc. í Rekstrarverkfræði, frá Technical University of Denmark B.Sc. í Rekstrarverkfræði frá Háskólanum í Reykjavík Námskeið í Coaching og Prince2
Reynsla	Lárus réð sig til KPMG sumarið 2016 í starf ráðgjafa á sviði rekstrarráðgjafar með áherslu á Lean Management. Hann hefur unnið að innleiðingu heildarinnleiðingu á Lean sem og innleiðingu á stökum aðferðum fyrir fyrirtæki og stofnanir. Lárus hafði þar áður starfað sem framleiðslustjóri hjá Berendsen Textile Service í Svíþjóð og þar áður við rekstraráætlanir í Danmörku frá árinu 2012. Í störfum sínum var mikil áhersla var á að nýta Lean Management til eyða sóun í framleiðslunni.
Sími og netfang	Sími: +354 545-6188 / GSM: +354 692-7900 lludvigsson@kpmg.is



Lean Management

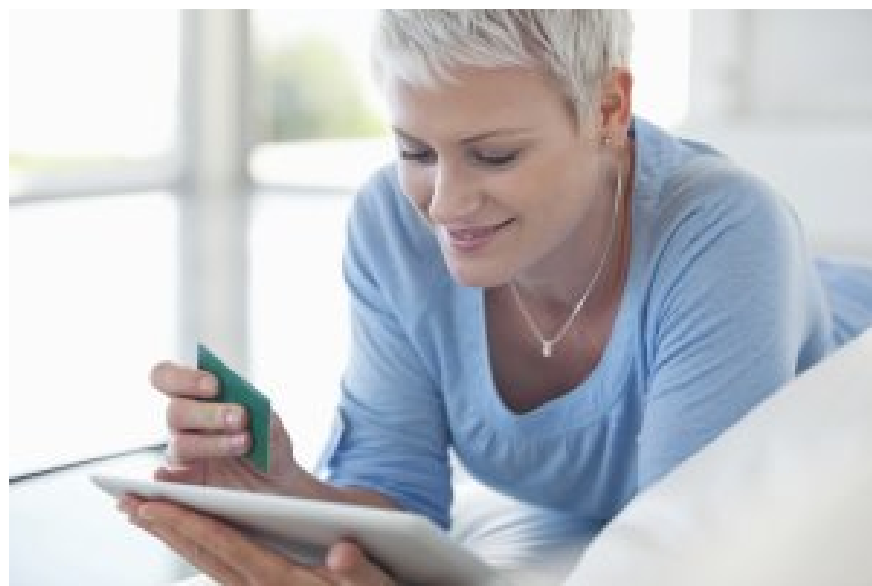


- Hugmyndafræði

Kjarninn....

.... er að veita viðskiptavininum nákvæmlega þá vöru/þjónustu í þeim gæðum á því verði á þeim tíma sem hann óskar eftir....

...með því að virkja
alla starfsmenn
til stöðugra umbóta



Áhersla á að bæta flæði



Notum 7 tegundir sóunar +1

Bið



Gallar



Hreyfing



Flutningur



Öfframleiðsla



Birgðir



Vinnsla

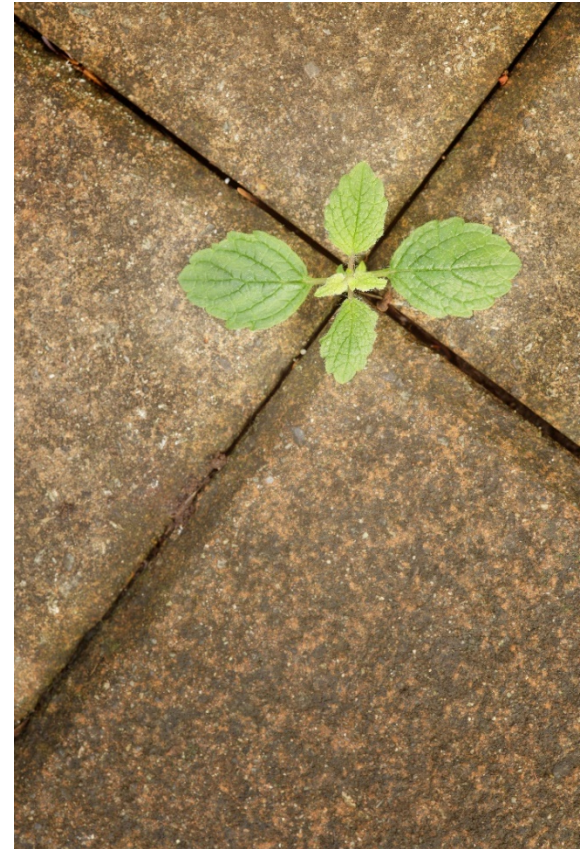


Mannauður

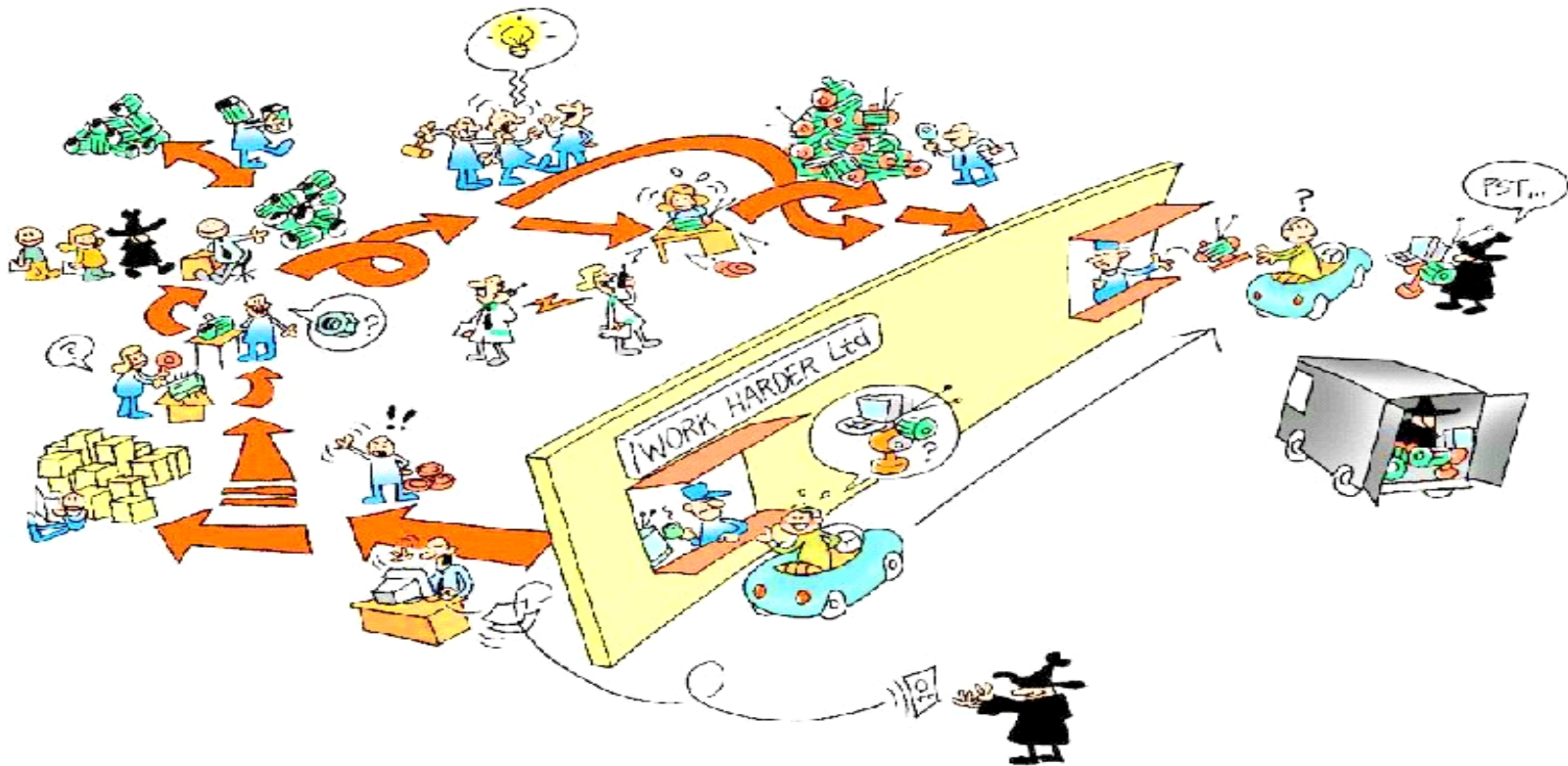


Leitað að umbótataækifærum

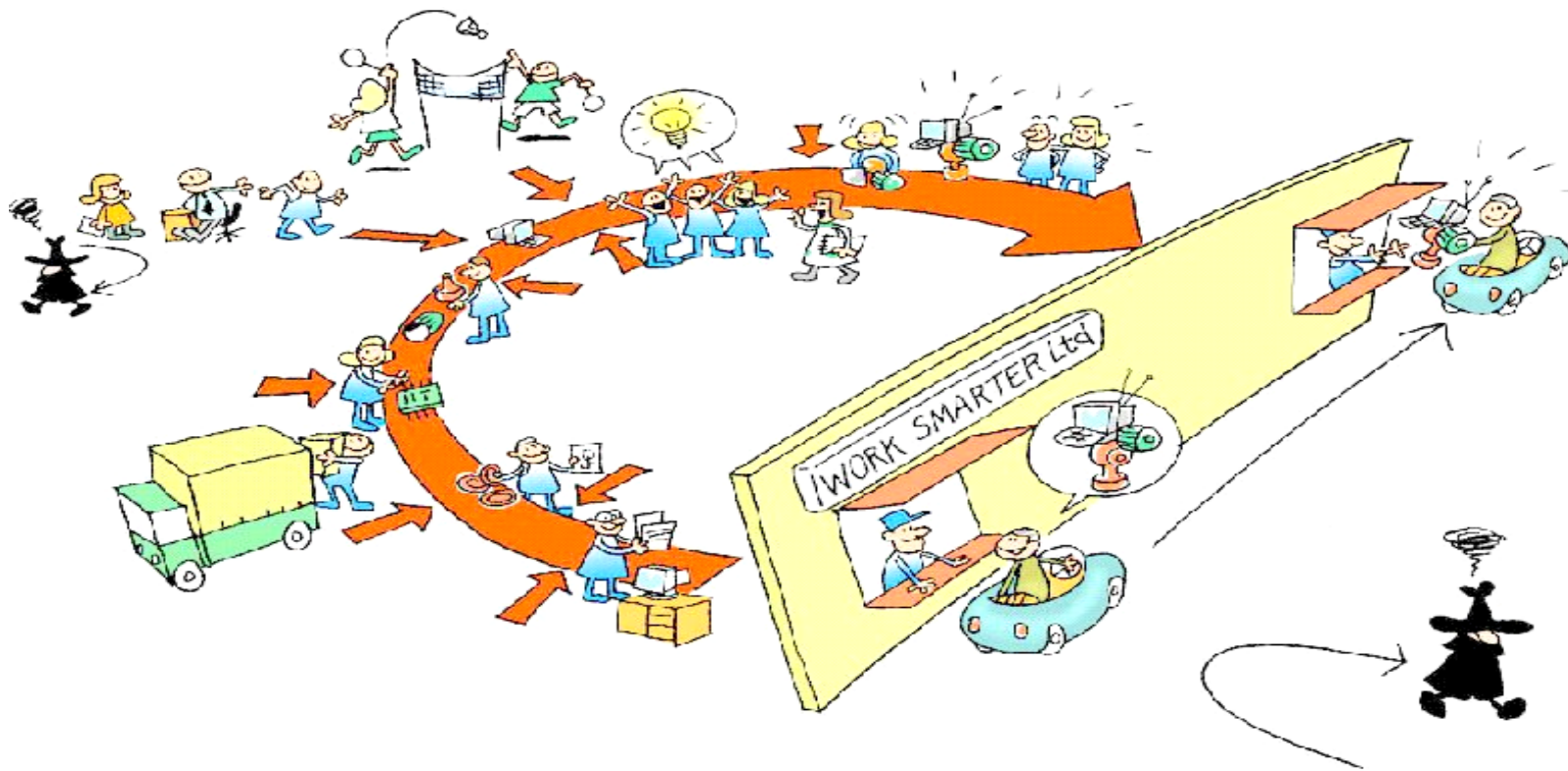
- **Í allri starfsemi fyrirtækisins**
 - Ferlum
 - Stjórnstrúktúr
 - Stjórnarháttum
 - Starfsumhverfi
 - Tengingum við birgja og viðskiptavini



Hefðbundið fyrirtæki



Umbótasinnað fyrirtæki



Af hverju?

- Til að veita viðskiptavininum nákvæmlega þá vöru þjónustu á nákvæmlega þeim tíma í þeim gæðum sem hann óskar eftir
- Styttu tímann frá því að fyrirtækið þarf að greiða fyrir vörur sínar þar til að það fær greitt frá viðskiptavininum

... Til að ná framúrskarandi árangri fyrir

- Viðskiptavini
- Starfsmenn
- Stjórnendur
- Eigendur



... og það er ætlast til að gerð séu mistök í umbótavinnunni 😊

Lykilhugtök við umbótavinnu

- ✓ Viðskiptavinurinn
- ✓ Stöðugar umbætur
- ✓ Flæði
- ✓ Sónun
- ✓ Gæði
- ✓ Stöðlun
- ✓ „Pull system“
- ✓ „Respect for people“





Aðferðafræði





VMS töflur

Tímalína

Tímalína					
Verkefni	Áætlun			Raun	
	Upphaf	Haldið	Lok	Upphaf	Lok
Greina ástæður heimsókna viðskiptavina	5. jan		1. feb		
Skipuleggja sumarfrí	10. feb		10. mars		
Skipuleggja sumarrafleysingar	10. mars		1. apríl		
Skipuleggja óvissuferð	1. apríl	7. maí	10. maí		
Endurskoða tímalínu	1. júní		5. júní		
Halda starfsmannasamtöl	1. sept		1. okt		
Gera Budget	1. sept		15. nóv		
Gera markaðsplön fyrir næsta ár - markmiðsetning	1. okt		15. nóv		
Árshátíð	5. okt	20. okt	25. okt		
Endurskoða tímalínu	1. jan		5. jan		

A3 (þristur) – fyrir kynningu

Kynning á Litla Ísland

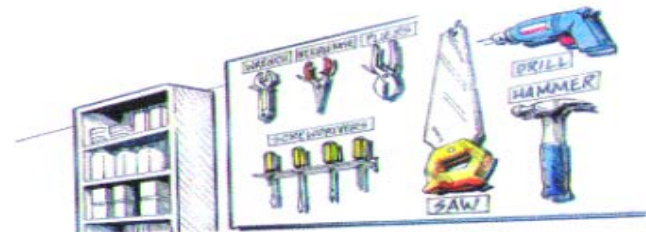
Kynning á aðferðafræði og tengja við raundæmi

PLAN	DO	
<p>Núverandi staða</p> <p>SA eru með fundarröð fyrir Litla Ísland þar sem að megin inntakið er „Lykillinn að góðum rekstri er sterkur rekstrargrunnur“.</p> <p>Markmið</p> <ul style="list-style-type: none"> Auka Lean þekkingu þátttakenda með hugmyndafræði notkun raundæma og dæmisagna Kynna einstakar aðferðir fyrir þátttakendum og tengja við núverandi störf svo þátttakendur sjái umbótatækifæri í eigin starfi <p>Hindranir/áhættur</p> <ul style="list-style-type: none"> Að tæknin sé að stríða, ná ekki að tengja eða vanti hljóð Mikið efni sem hægt er að koma til skila á stuttum tíma <p>To do</p> <ul style="list-style-type: none"> Sjá til að aðstaða sé fyrir hendi – Ingibjörg Gera kynningu - Lárus <p>Framtíðarstaða</p> <p>Þátttakendur uppfyllt að Lean þekkingu sem sér umbótatækifæri í starfi og er æst í að fara að vinna að umbótum á eigin vinnu.</p>	<p>19/10: Undirbúningsfundur með eiganda</p> <p>17/11: Grunnkynning í SA</p> <p>18/11: Verklok</p>	
	<p>CHECK</p> <p>Tímaáætlun metin eftir framgangi starfsdagsins, markmið metin í lok dags.</p>	<p>ACT</p> <p>Brugðist við ef þurfa þykir</p>
<p>Eigandi: Ingibjörg Stýrihópur: Teymi: Nemendur Ráðgjafi: Lárus G. Lúðvígsson</p>		

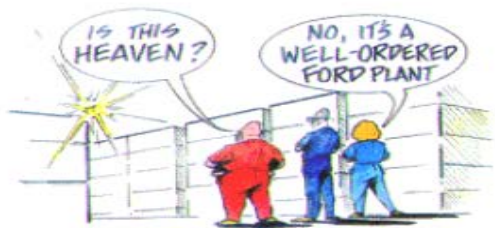
Value Stream Mapping - umbótavinna á ferlum



1. Sort



2. Stabilize



5. Sustain

5 S's

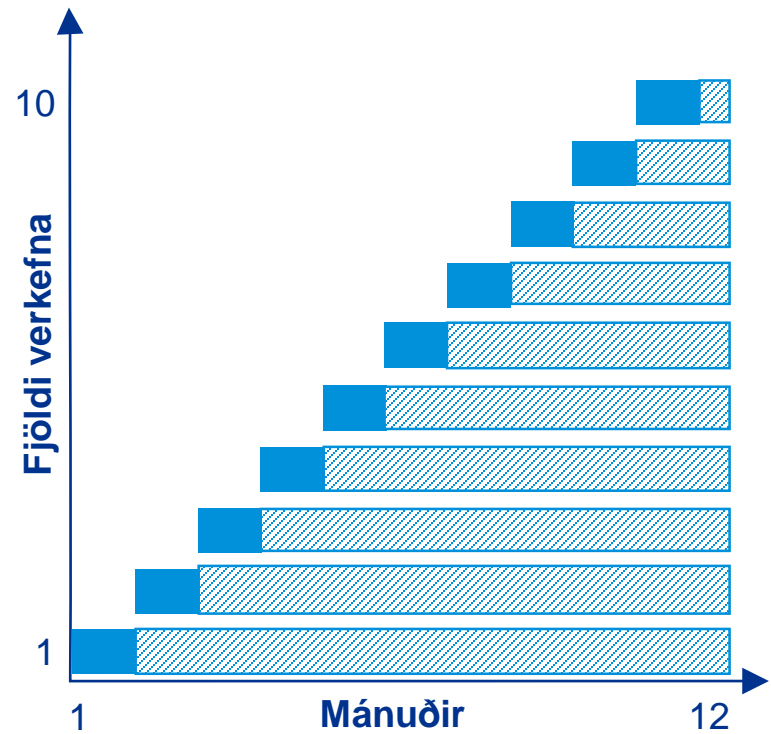
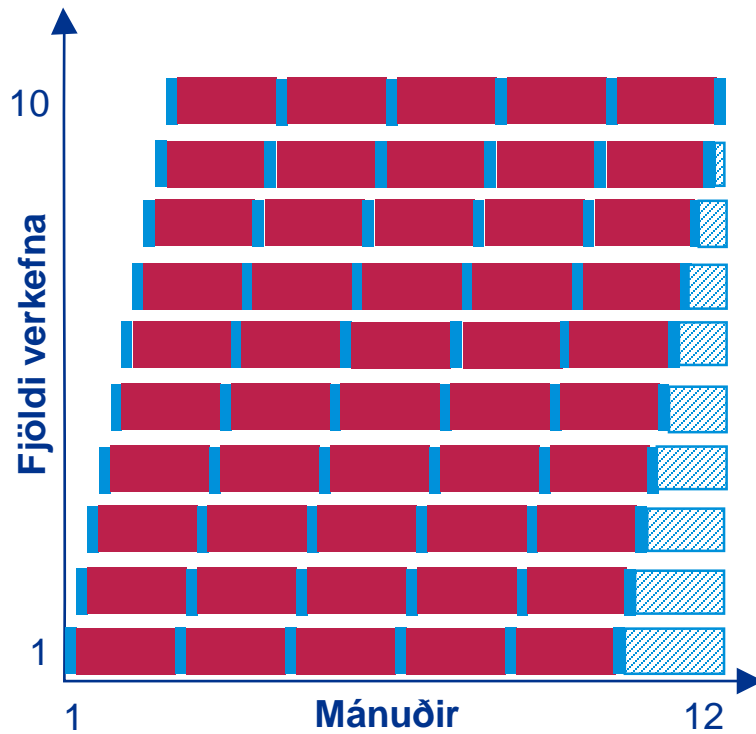


3. Shine



4. Standardize

Kaizen - Verkefni unnin í lotum



- Unnið í verkefni
- Bið meðan önnur verkefni eru í gangi
- Ávinningur af loknu verkefni

Hvernig á að byrja?

Engin ein leið rétt – margar í boði

Smátt..

- Í ykkar eigin vinnu
- Notað sjö tegundir sóunar
... Síðan aðeins stærri verkefni

Stórt með allt fyrirtækið undir

Fara millivegin

- Þjálfar, kynna fræða
- Innleiða fyrst eina aðferð/leysa fáein verkefni



Mælum með

- Velja nálgun/hraða eftir því sem hentar ykkur best
- Byrja frekar smærra – leysa núverandi hnökra
- Bjóða þeim sem langar til að prófa að vinna afmörkuð umbótaverkefni
- Learn by doing
- Mögulega velja eitt svið sem „tilraunaverkefni“
- Efla stjórnendur
- Ná snjóboltaáhrifum
- Fá aðstoð



Komandi Lean námskeið KPMG



Aukin starfsánægja, afköst og ánægja viðskiptavina – er það hægt?

Lean teymi KPMG heldur tveggja daga námskeið, 23. nóvember og 30. nóvember sem er bæði hugsað fyrir þá sem eru að stíga sín fyrstu skref í Lean vegferðinni og fyrir þá sem eru lengra komnir.

Farið er yfir grunnatriði í hugmyndafræði virðisgreiningar í ferlum og aðferðafræði við smærri umbótaverkefni. Áhersla er lögð á hagnýta nálgun og lausnir sem nýtast í starfi og þátttakendur því hvattir að mæta með hugmyndir til þess að fá sem mest út úr námskeiðinu.

Námskeiðið skiptist á tvo daga til þess að þátttakendur geti spreytt sig á þeirri aðferðafræði sem kennd er á námskeiðinu á milli kennsludaga og dregið lærdóm af notkun virðisgreiningar

Dagur 1: 23. nóvember 9-12 (3 tímar)

- Farið í grunnatriði í Lean hugmyndafræði og virðisgreiningar í ferlum
- Hugmynda- og aðferðafræði við umbótavinnustofur ræddar
- Raundæmi skoðuð

Milli námskeiðsdaga:

Þátttakendur spreyta sig við að finna ákjósanleg ferli, greina það og koma með umbótatækifæri.

Dagur 2: 30. nóvember 9-11 (2 tímar)

- Vinna þátttakenda rýnd til gagns
- Umbótahugmyndir ræddar
- Aðferðir til að ná auknum árangri ræddar
- Virðisgreining sem eru ólíkleg í að skila langvarandi árangri

Leiðbeinandi á námskeiðinu er Lárus G. Lúðvígsson, sérfræðingur á ráðgjafarsviði KPMG.

Verð: 29.900 kr.

Skráning

Námskeiðsframboð KPMG



Góða skemmtun!

todinsdottir@kpmg.is